



**محضر إجتماع الحوار و التناور مع الشريك الاجتماعي  
بين إدارة المركز الجامعي و الجمعيات الطلابية  
المنعقد بتاريخ 2025/03/19**

بتاريخ التاسع عشر من شهر مارس من عام ألفين وخمسة وعشرون وعلى الساعة الحادية عشر صباحا (11:00) صباحا، انعقد اجتماع بقاعة الاجتماعات بالمركز الجامعي تندوف برئاسة السيد مدير المركز الجامعي علي كافي تندوف البروفيسور يعقوبي بلعباس ، وذلك في إطار سياسة الحوار المنتظمة مع جميع الشركاء الاجتماعيين التي أرساها هذا الأخير في هذا السياق للاستماع إلى جميع الانشغالات ، و بحضور السادة و السيدات الأتية أسماؤهم :

- السيد : حمودا مصطفى الأمين العام للمركز الجامعي.
  - السيد فردي حماد المدير المساعد للدراسات في التدرج والتكوين المتواصل والشهادات
  - السيد : بن منصور عبد الكريم المدير المساعد لما بعد التدرج و البحث العلمي و العلاقات الخارجية .
  - السيد : بياض مصطفى المدير المساعد للتنمية و الاستشراف .
  - السيد : فاتلي بلال رئيس مصلحة التوجيه بالمكتبة المركزية .
  - السيد : ساملي صدام حسين نائب المدير المكلف بالميزانية و المحاسبة و الوسائل
  - السيد : حمودا محمد عالي نائب مدير بالمستخدمين و التكوين و النشاطات الثقافية و الرياضية .
  - السيد : شالا إبراهيم رئيس مصلحة النشاطات الثقافية والرياضية.
  - السيد : بقة الحاج سليمان رئيس مصلحة الإعلام و التوجيه .
- عن الجمعيات الطلابية :**

- الطالب : أمحمدي محمد مين رئيس المكتب الولائي للتحالف من أجل التجديد الطلابي الوطني بالمركز الجامعي (AREN).
- الطالبة :سعودي خيرة ،عضوة بالمكتب الولائي للتحالف من أجل التجديد الطلابي الوطني بالمركز الجامعي (AREN).
- الطالبة :رقيق سعيدة :ممثلة دفعة الحقوق
- الطالب : محمدي حمزة المكتب الولائي للتحالف من أجل التجديد الطلابي الوطني بالمركز الجامعي (AREN).
- الطالب :حميداوي مبارك ممثل عن مكتب فرع المنظمة الوطنية للطلبة الجزائريين بالمركز الجامعي (ONEA).
- الطالب :يحيياوي إبراهيم رئيس المكتب الولائي للرابطة الوطنية للطلبة الجزائريين بالمركز الجامعي (LNEA).

**الغائبون :**

- الطالب :لنصاري الأمين الولائي بالنيابة لمكتب المنظمة الوطنية للتضامن الطلابي بالمركز الجامعي (ONSE).
- الطالب :لهميل لؤي الدين رئيس مكتب فرع الاتحاد العام الطلابي الحر بالمركز الجامعي (UGEL).

## سير الأعمال :

بعد الكلمة الترحيبية للسيد مدير المركز الجامعي بالحضور والتي ذكر فيها بإرساء تقليد تفضيل أسلوب الحوار مع الشركاء الاجتماعيين كسبيل لتذليل و معالجة جميع الانشغالات المطروحة على مستوى المركز ،شاكرا لهم تلبية دعوة حضورهم الإجتماع ،تم التطرق مباشرة إلى مخرجات الاجتماع الماضي 2024/11/11 حتى يتم تقييم ما أنجز ومالم ينجز ، كون أن جل الإنشغالات التي طرحت تخص المجال البيداغوجي :

-الإنشغال الأول : حيث أنه هناك انشغال طرح مرارا و تكرارا و المتعلق بالوسائل البيداغوجية والمتعلقة بأجهزة العرض الضوئي وفي هذا الإطار تم حل المشكل من خلال توفير أجهزة العرض الضوئي على مستوى كل المعاهد على حسب طلبهم كما تم توفير بعض اللوحات التفاعلية .

الإنشغال الثاني :إنشغال متعلق بالمكتبة بعد ما كانت ميزانيتها 4000000.00 دج في السنة الماضية والتي لا تكفي أما في سنة 2025 تضاعفت الميزانية حوالي أربع مرات أي ما يعادل 16000000.00 دج حيث تم وضع 11000000.00 دج في إقتناء الكتب ، و 5000000.00 دج في الاشتراكات وهذا لكي يتم تحسين الأداء في المقاربة و الإجراءات التي تم إتخاذها ، حيث سيتم فتح سجل الطلبات يوم العلم 16 أفريل ، ويوم 19 ماي 2025 للتعبير عن إحتياجات الأساتذة والطلبة وفي هذه السنة فالسيد مسؤول المكتبة بالنيابة كان قد حضر في المعرض الدولي للكتاب و إلتقى بمسؤولي دور النشر ، وجلب قوائم ، وطلبنا منه أن ينشر القوائم للأساتذة والطلبة ، كون أن بعض الكتب لا تتوفر على المستوى المحلي .

-لقد بادر قطاع التعليم العالي و البحث العلمي إلى رقمنة كل المكتبات على مستوى الوطن وتكون المكتبة مرقمنة لكي يستفيد الطالب من إقتناء الكتب عن بعد .

-فيما يخص ضرورة فتح التخصصات التي تلائم المحيط الاجتماعي للولاية تكلمنا فيها مرات عديدة ، كما تعلمون أن التخصصات تتطلب تأطير ، ومع ذلك قطعنا شوط كبير بالنسبة للإعلام الآلي فتحنا مسار ماستر ، وبالنسبة للعلوم والتكنولوجيا وكل ماهو علوم دقيقة، كون أنه فيه سياسة وطنية، حتى التخصصات الاجتماعية والإنسانية سيتم إعطائهم طابع تكنولوجي، وسيتم فتح تخصص هندسة طرائق على مستوى ميدان العلوم والتكنولوجيا، وعلى مستوى معهد الآداب سيفتح ماستر من اقتراح عرض في دراسة اللسانيات.

-بالنسبة للمشاريع التي تدخل في إطار المقرر 008 الذي يعدل ويتم القرار 1275 فقد قمنا بخطوة جبارة من خلال تطورنا الملموس من سنة 2022-2023 كان (0) مشروع، من سنة 2023-2024 (11) مشروع ، 2024-2025 (27) مشروع، فهذا تطور ملحوظ تشهده مؤسستنا الجامعية .

- نقص في الطاقم الطبي : حيث تم زيادة ممرض ،وفي أقرب الأجال سيكون عندنا طبيبين و ممرضين في أقرب الأجال .

-الوضع العام للفضاءات البيداغوجية :تلاحظون أن الأمور تطورت على كل المحيط سواءا خارجي أو داخلي ،فمهما كان توجد دوما بعض النقائص .

-مشكل الدراسة عن بعد :لازال مطروح كون أنه فيه تخوف عام ،لكن الأمور تحسنت فالوسائل متوفرة ،بعض المسارات لا تسير كما ينبغي و لأسباب متعددة .

-بعد الشطر الثاني : أعطينا تعليمات لمدير الدراسات لكي يأخذ إستعمال الزمن بعين الاعتبار بخصوص تنقل الطلبة من القاعات في الشطر الأول إلى القاعات في الشطر الثاني كما يتوجب على الطلبة الدارسين في أي معهد من المعاهد أن يلتزموا بالتوقيت والمكان المحدد لهم سواء الشطر الأول أو الثاني.

-تم القضاء على نقص تجهيزات الإعلام الآلي ولازلنا مستعدين لأي نقص في الأجهزة ، حيث لدينا أكثر من 50 جهاز كمبيوتر في المخزن إذا كان يوجد أي احتياج ضروري خصوصا قسم الاعلام الآلي .

-توجد خمس أكشاك بقي مشكل في تسييرها والأن نحن في تفاوض مع مصالح أملاك الدولة لتسوية وضعية من أجل تقديم خدمات نوعية للطلبة والأساتذة كون أن ذلك الفضاء أصبح يظهر بصورته الجمالية .

-بالنسبة للشق الخدماتي :

تم تنصيب مدير جديد على مستوى الخدمات الجامعية ، لديه تجربة كبيرة في هذا المجال و لديه مشاريع يريد تطبيقها ، لذا يجب عليكم مساعدته .

● وبعد ذلك أحييت الكلمة مباشرة إلى ممثلي الجمعيات الطلابية من أجل طرح انشغالاتهم والتي تمثلت في النقاط التالية :

- في البداية شكر ممثلو الجمعيات الطلابية إدارة المركز الجامعي ، بكل مكوناته من طاقم إداري و بيداغوجي وعلى رأسها السيد المدير على الجهود المبذولة في سبيل تحسين وتطوير المركز الجامعي ، بعد ذلك تم طرح إنشغالات الطلبة والمتمثلة فيما يلي :

#### ■ إنشغالات ممثلي الجمعيات الطلابية :

1-يوجد نقص كبير في تعداد طلبة معهد العلوم والتكنولوجيا ، قسم علوم الأرض و الكون فماهو مسار هذا التخصص كونه سيؤول للزوال .

2-قسم الرياضيات والاعلام الآلي ليس لديه رئيس قسم.

3-معهد العلوم الاقتصادية في السداسي الماضي توجد بعض المقاييس متوقفة الدراسة فيها كما أن المعهد توجد فيه الكثير من المشاكل البيداغوجية خصوصا في بعض المقاييس .

4- إنشغال متعلق بالتعليم عن بعد وجود خلل تقني في منصة (بروقريس و مودل).

5- توجد إشكالية متعلقة بالاحتياجات الخاصة بالنشاط .

6- نقص في إصدارات الكتب بالمكتبة المركزية.

7-إنشاء مشاريع 1275 توجد 4 مشاريع في معهد الحقوق يوجد مشكل تخوف الطلبة من مشاريع المؤسسات الناشئة كون أن الطلبة ليست لديهم معلومات كافية حول هاته المشاريع المتعلقة بالمؤسسات الناشئة فأقترح أن تكون فيه دورات تكوينية في بداية السنة تكون موجهة للطلبة وإعطاء أفكار لمؤسسات ناشئة سابقة لكي تكون عند الطلبة فكرة .

8-بخصوص الاحتفال بالأيام والأعياد الوطنية يوجد اقتراح مشروع برنامج يكون يوم 08 ماي أو 19ماي 2025 معرض تندوف العلمي فيه (معرض في علم الفلك ، الذكاء الاصطناعي ، البيئة ،)، دورة تكوينية في جهاز (لوردوينو) للمشاريع العلمية ، دعوة النوادي العلمية عبر مختلف جامعات الجزائر قصد المشاركة في المعرض وعرض مختلف مشاريع الطلبة الابتكارية والاستفادة منها .

9-مشكل في بعض المقاييس التي تم دراستها والمتعلقة بالديون و الانتقال إلى مستويات أخرى .

10-عدم وجود ستائر في قاعات التدريس .

11- فيما يتعلق بإحياء فرع الطلبة الدوليين (طلبة الجمهورية العربية الصحراوية الديمقراطية) فرع الشهيد ديدة اليزيد الناشط في الجنوب الكبير للمركز الجامعي تندوف، كون أنه يوجد فرع قد تم فتحه في السنوات الماضية خاص بالطلبة الصحراويين، يسهر على إحياء مختلف المحطات المتعلقة بالجمهورية العربية الصحراوية في المركز الجامعي، حيث تم إحياء ذكرى 27 فيفري 2025. على مستوى المركز كون أن معظم الطلبة الصحراويين يزاولون دراستهم بالمركز وقد تم إقتراح إحياء مكتب ديدا اليزيد بتاريخ 19 ماي 2025.

12- مشكل في تدريس مقياس إعلام آلي حيث تم تحويل المقياس إلى نهاية الأسبوع من خلال تغيير في التوقيت يعني وجود تذبذب في حضور المقياس كونه في وقت لا يساعد الطلبة وأقر مدير معهد العلوم الاقتصادية أن قاعة الاعلام الآلي غير كافية لتدريس كافة الطلبة.

13- مشكل في نقص أجهزة العرض الضوئي على مستوى المعاهد.

• بعد ذلك أحييت الكلمة للسيد مدير المركز الجامعي للرد على مختلف الانشغالات المطروحة كما يلي :

1-رد الإدارة : أكد السيد المدير على أن تخصص علوم الأرض والكون لا يلوم عليه أي أحد، فقد طالبنا الأساتذة بضرورة تنوع الاختصاصات، حيث أنه توجد منافسة على مختلف التخصصات في كل جامعات الوطن، فقد طالبنا الحل في إطار ترقية المركز الجامعي إلى جامعة من خلال إقتراح تخصص علوم الأرض و يكون التسجيل فيه وطني، كون أنه عندنا الموافقة ومنتظر في النصوص القانونية .

وفي السياق ذاته تدخل المدير المساعد للبيداغوجيا موضحا : بالنسبة لتخصص علوم الأرض و الكون فإن الإستقطاب قد أرقنا بالرغم أنه تابع لنا في الدائرة الجغرافية 6 ولايات بالتقسيم الجديد (أدرار، تيميمون، البرج، بني عباس، بشار، تندوف) منذ 2014 إلى غاية يومنا هذا .

وبالنسبة لقسم التسيير بمعهد العلوم الاقتصادية فعلا فيه تأخر في بعض المقاييس ، لكنه تم تدارك النقص كونه أنه تم إجراء إمتحانين بالتشاور مع الطاقم البيداغوجي ، باقي إمتحان واحد سيكون بعد العطلة مباشرة .

2--رد الإدارة : بالنسبة لقسم الرياضيات والإعلام الآلي : فكل المعاهد وكل التخصصات لا يوجد فيها مقعد شاغر يوجد رؤساء الأقسام في كل معاهد المركز ، كون أن الوزارة وافقت على تعيينهم.

3-رد الإدارة : أوضح السيد المدير بأن مشاكل معهد العلوم الاقتصادية :قد تكفلنا بها وأعلمكم أنه قد أنهيت مهام مدير المعهد السابق الأستاذ بن عابد مختار وتم تعيين مدير جديد للمعهد الأستاذ معمري زكرياء

4-رد الإدارة : بالنسبة للتعليم عن بعد فعلا فيه مشاكل ، لكن تقدمنا فيه بالرغم من العراقيل فقد تم إجراء العديد من الدورات التكوينية لفائدة الأساتذة والطلبة وتم تشكيل خلايا على مستوى كل معهد مكلف بالتعليم عن بعد حيث أنه لدينا تجربة ناجحة في معهد الأدب سيتم تعميمها على كل المعاهد .

-بالنسبة لعملية التدريس عن بعد فأعطينا حلول مرافقة للمشاكل الخاصة بالتعليم عن بعد من خلال درسين موجّهين للتعليم عن بعد ودرس حضوري في كل المعاهد لحل هذا المشكل .

-بالنسبة للتعليم عن بعد فقد شخصنا المشكل من خلال المتابعة عبر لجنة بيداغوجية مخصصة لكل السنوات متعلقة بتلقين الدرس عن بعد .

-بخصوص التعليم عن بعد أصبح نمط تدريس حديث للتعامل مع تقنيات وهيئات من خلال تعلم طريقة التحاضر عن بعد ، حيث لا يجب الرجوع إلى الطرق الكلاسيكية من خلال عرض النتائج ورقيا ، يجب أن نتقدم تكنولوجيا حيث يوجد لدى جميع الطلبة البريد الالكتروني المني يتم التعامل به بين الإدارة والطلبة .

-إذا كان المشكل متعلق بالاستاذ فيجب على الأستاذ أن يتحملة ولا أظن أنه متعلق بالجانب التقني كون أن الأنترانات تدفقها معقول .

-تم اقتراح تنظيم لجنة بيداغوجية بالنسبة للمقاييس التي تدرس عن بعد وتقوم شهريا بإجراء دورات تكوينية للأساتذة والطلبة ،

5-رد الإدارة :وضح السيد المدير على أنه بالنسبة للجمعيات الطلابية يوجد مدير فرعي للمستخدمين و النشاطات ومسؤول النشاطات، لذا يجب على كل منظمة أن تعرف ميزانيتها كما يجب تسطير برنامجها التفصيلي من خلال ميزانية محدد مسبقا .

-يجب أن يتم إيداع مختلف برامج الجمعيات الطلابية في الدخول الجامعي والمتعلقة بمختلف النشاطات (الثقافية ، الرياضية ، العلمية )

-يجب أن يتم موافاة مصلحة النشاطات ببطاقة تقنية تتضمن البرنامج التفصيلي لأي نشاط من خلال (تعيين النشاط، تحديد تاريخ النشاط بدقة، الوسائل المطلوبة).

-يستحسن أن تكون نشاطات مختلف الجمعيات الطلابية منسجمة ومتحدة، وذلك تشجيعا للمشاركة بفعالية في النشاطات الموحدة على مستوى المركز الجامعي.

رد الإدارة : تدخل السيد الأمين العام للمركز: و وضح أنه بخصوص آخر نشاط للجمعية الطلابية كانت فيه طريقة خاصة متمثلة في موافقة السيد المدير من خلال إبداء الرأي على مختلف النشاطات التي يتم تنظيمها على مستوى المركز الجامعي ، أما الآن اختلفت طريقة العمل حيث نسعى دائما إلى توفير كافة طلبيات الجمعيات الطلابية في حدود الإمكانيات المتاحة.

وأكد نائب المدير المكلف بالميزانية و المحاسبة و الوسائل :على ضرورة تقديم مختلف طلبات الجمعيات الطلابية على الأقل أسبوعا قبل النشاط بغية فتح المجال للمصالح المختصة لاتخاذ كافة الإجراءات المطلوبة.

-حيث أن ميزانية الجمعيات الطلابية لكل جمعية طلابية معتمدة خلال هذا الموسم قدرت بـ 120.000.00 دج .

بعدها تدخل رئيس مصلحة النشاطات الثقافية والرياضية:

-وأوضح بوجود إشكال متعلق بتقديم احتياجات الجمعيات الطلابية كون أن جل طلبيات الجمعيات تكون بيوم أو يومين قبل النشاط ، وهذه الطلبيات ، تحتاج إلى إجراءات إدارية تأخذ وقت وفي بعض الأحيان لاتكون متوفرة في مخزن المركز الجامعي و يجب الإلتزام بضرورة تقديم بطاقة تقنية تفصيلية للنشاط (تسمية النشاط ، مكان النشاط ، احتياجات النشاط.....)

6-رد الإدارة :أوضح السيد المدير أن المكتبة تم تحيينها وتطويرها من ناحية الرقمنة أو حتى الإقتناءات من خلال تحديد عناوين أهم الكتب الواجب إقتنائها عن طريق إعلام الطلبة و الأساتذة .

7-رد الإدارة : أشار السيد المدير فيما يتعلق بمشاريع 1275 فكرة جيدة سنتبناها على المدى الطويل ، علما أنه تم تنظيم دورات في هذا السياق للسنوات المعنية بذلك فمثلا في هذا السداسي القادم يمكن تنظيم أيام تحسيسية أخرى ، ودعى السيد مدير الدراسات أن يسجل هذه النقطة ويدرجها في البرنامج للاستفادة من بعض النماذج التجريبية .

8--رد الإدارة : فيما يتعلق بمشروع التظاهرة فقد طلب السيد المدير من رئيس لجنة التحضير الخاصة بالمناسبات التنسيق مع الجمعيات الطلابية من خلال دعوتهم و إعداد برنامج ثري وموحد للاحتفاء ببرنامج الحدث الوطني سواء 08ماي أو 19 ماي أو غيرها من البرامج ،ودراسة كافة تفاصيل البرنامج من خلال التقنية والميزانية إذا أمكن يوم 16 أفريل أو يوم 19ماي 2025 .

9--رد الإدارة : شرح السيد المدير على أن المقاييس التي تم تغيير عروض التكوين فيها مست المعيد من حيث تجديدها او تحيينها حيث يوجد تقييم السداسي أما المداولات فتوجد مداولات واحدة وهي سنوية ويجب إعلام الطلبة من طرف الأساتذة في حالة أي تغيير جديد حيث أسدى المدير تعليمات متعلقة بضرورة وضع مذكرة إلى كل مدراء المعاهد على أن هذه الاجتماعات مع الشريك الاجتماعي ترسل الدعوات لحضور الطلبة وممثلهم في مختلف الاجتماعات البيداغوجية على الأقل أسبوعين .

10-رد الإدارة : نوه السيد المدير على أن عملية وضع الستائر داخل حجرات التدريس لا توجد ضمن الميزانية، وسنقوم باستشارة في أقرب وقت ممكن .

11-رد الإدارة : وأكد على ضرورة إحياء مختلف المناسبات الوطنية والتاريخية وأن الطلبة الدوليين (طلبة الجمهورية العربية الصحراوية الديمقراطية) بمثابة طلبتنا لذا يجب تظافر الجهود في مختلف التظاهرات لإنجاحها و إخراجها للصورة التي تشرف المركز الجامعي والولاية، لذا يجب التنسيق بين الجميع.

12-رد الإدارة : فيما يتعلق بمقياس الاعلام الآلي فأقر السيد المدير على أنه يجب أن يحل هذا المشكل من خلال توفير قاعة مخصصة لذلك، وتغيير الوقت يكون بلجنة بيداغوجية مختصة وبحضور ممثل الجمعيات الطلابية وكل المشاكل البيداغوجية يتم معالجتها عن طريق محاضر .

13-رد الإدارة : بالنسبة لأجهزة العرض الضوئي متوفرة وأضح السيد المدير أنه تم تسليم أكثر من 30 جهاز عرض ضوئي للإدارة، وفي هذه السنة تم اقتناء أكثر من 64 جهاز عرض ضوئي.

❖ بعد التطرق لمجمل النقاط التي تم تدوالها في الاجتماع ، قدم السيد المدير شكره و امتنانه للسادة الحضور ولمثلي التنظيمات الطلابية على تفاعلهم و مناقشتهم المفيدة والتي ساهمت بشكل كبير في نقل انشغالات الطلبة ووضع مسؤولي الإدارة في الصورة الحقيقية لمطالب هاته الفئة ، ومن ثم رفعت الجلسة على الساعة 13:00 من نفس اليوم .

## المدير